**实战型生产总监高端班**

**——推进精益生产，迈向世界级制造**

**【项目简介】**

赢得生产，就赢得市场。

在全球化市场激烈竞争压力的围攻之下，本就危机四伏的中国传统制造业此刻正面临着严峻的考验。作为产品发源地的生产部门，在企业中发挥着非常重要的作用，其管理质量直接影响着产品的出货、质量与成本，不仅要将企业决策层的理念和战略意图落实到生产实践当中去，而且要策划推动公司的业务运营战略、流程与计划，打造高效的企业价值链，并组织协调公司各部门执行、实现公司的运营目标。

该项目根据自身特有的学术背景及多年的企业调研和技术推广，特开设全面系统的“实战型生产总监高端班”课程。不仅有专业的精益理论讲解，还贯穿大量的实战演练、案例分析和互动练习，而且通过走访精益生产的标杆企业，使课程更深入，更实战。

在这里不仅能解决企业的实际问题，更能培养出适合未来企业管理需求的运营管理者……

**【学习收益】**

通过对该课程全面而系统的学习，了解最新生产管理模式，找到变革、改进自己企业的方式、方法，有效实现企业的战略目标。

**【招生对象】**

总经理、常务副总、厂长、运营总监、生产总监及负责生产运营的高级经理等。

**【课程设置】**

|  |
| --- |
| **现代生产运营实战篇** |
| **互联网时代的物流与供应链管理** | **现代安全生产管理** |
| * 物流设施规划与物流分析
* 预测与库存控制
* 供应商库存管理
* 制造业物流系统
 | * 安全发展与创新管理
* 安全事故预防与安全监察
* 重点行业领域安全监管
* 突发事件应对与应急管理
* 安全生产科技与保障能力建设
 |
| **信息化时代的全面成本管理TCM** | **质量工程与全面质量管理TQM** |
| * 价值链体系与分析
* 成本控制技术的革新
* 产品成本的设计管理
* TCM推行与实施
 | * 质量战略与企业竞争力
* 质量与文化
* 质量管理发展的新趋势
* 精益六西格玛质量管理与改善
 |
| **全面生产维护** | **生产计划与物料控制（PMC）** |
| * TPM改变企业经营体制
* 设备综合效率与TPM成熟度评估
* TPM架构与推进方式
* 自主保全与专业保全
* 个别改善与系统改善
 | * 库存管理通用模型
* 定期与定量订购
* MRP、MRPⅡ与ERP等生产计划详述
* 生产控制的优化技术
 |
| **生产现场IE** | **供应商管理与谈判技巧** |
| * 工业工程（IE）体系及应用
* 生产现场IE的工作职责
* 动作经济的十项原则
* 现场IE的手法
 | * 供应商的选择与评价
* 询价、比价与供应商成本构成分析
* 应对强势及弱势供应商的管理策略
* 供应商谈判需要解决的关键问题及技巧
 |
| **互联网时代生产企业项目化管理** |
| * 项目管理在企业中的应用
* 项目成本与质量控制
 | * 项目风险管理
* 项目中的团队管理
 |
| **领导管理素质提升** |
| **人工智能与企业创新发展** | **情绪管理与压力疏导** |
| * 人工智能技术应用及产业化前景
* 人工智能如何影响企业的经营管理（产供销人财物）
* 人工智能时代的社会运转及利益再分割
 | * 心理分析：压力感产生的深层次原因
* 性格色彩分析：不同性格人的压力源
* 不良情绪与压力舒泄的系列技巧
* 积极的心态管理技巧
 |
| **打造领导力——从技术走向管理** | **管理沟通创造价值** |
| * 管理者的角色认知
* 通过有效计划来达成目标
* 如何通过分配工作来达成目标
* 监督、激励员工的方法和技巧
 | * 管理沟通的价值体现
* 思维表达的方法
* 胜己者强的方法
* 提升领导者沟通的能力
 |
| **创新思维与管理** |
| * 创新与创新思维
* 克服创新思维的障碍
 | * 培养创新思维的方法
* 运用创新思维管理团队
 |
| **现场教学与综合演练** |
| **精益企业运营实战** | **工厂实地参观考察** |
| * 企业成本构成分析
* 解构传统企业运营模式
* 精益企业运营模式情境模拟
* 企业运营模式选择与竞争力分析
 | * 深入大型企业工厂实地参观考察、交流分享
 |
| **预见企业未来发展** |
| **经济大势与热点分析** | **信息技术与大数据时代** |
| * 世界经济从低迷中复苏的分析判断
* 中国经济周期分析判断
* 中国经济战略机遇期
* 企业转型时机把握
 | * 最现代化经济形态——信息经济
* 众包模式与社会化电商
* 未来世界一切皆服务
* 从小数据到大数据
 |
| **科技发展新趋势对产业格局的影响** |
| * 新技术改变着民众与国家的处事规则，颠覆性的技术层出不穷，为经济社会发展提供了前所未有的驱动力。基于此，我们会选取当下最新的热点技术及其市场应用进行解读和阐释，旨在开阔学员的视野，从不同的角度去发现科技趋势、预见未来，帮助企业更准确地把握市场需求，进而为企业发展战略提供惊喜与机会。
 |

注：每学年课题根据行业热点会有20％进行微调，调整后师资水平与前期持平。

**【增值活动】**

课余时间将结合授课安排及班级情况等酌情选择，组织丰富多彩的学员活动。

|  |
| --- |
| **班级活动** |
| **高端对话论坛** | **热点专题沙龙研讨** |
| **精彩演艺** | **户外拓展训练** |
| **校园观光及校史分享** | **学员企业产品&资源对接会** |
| **温馨生日宴** | **企业参访学习** |

**【学制设置】**

学制1年，集中授课6次。

**【学费标准及交费方式】**

学费标准：36000元/人

交费方式：采用银行汇款方式，将培训费汇至指定账户，并开具发票。

注：请在汇款单“汇款用途”栏注明“实战型生产总监高端班\*\*\*（学员姓名）培训费”。

**李老师 18911736083 微信：L18911736083**

**【学员风采】**



**附 件**

实战型生产总监高端班报名申请表**（此表复印有效）**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 学员基本资料 | **编号** | **姓名** | **性别** | **职务** | **身份证号码** | **最高学历** | **固话/手机** |
| 1 |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |  |  |  |
| 7 |  |  |  |  |  |  |
| 8 |  |  |  |  |  |  |
|  | 指定联系人 | 性别 | 职务 | E-mail | 传真 | 固话/手机 |
| 1 |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |
| 企业资料 | 单位名称 |  | 成立时间 |  |
| 注册资本 |  | 员工人数 |  | 年销售额 |  |
| 经营范围 |  |
| 通讯地址 |  | 邮政编码 |  |
| 企业盖章 | 申请人签名（单位盖章）： |
| 汇款方式 | 交费方式：采用银行汇款方式，将培训费汇至指定账户，并开具发票。注：请在汇款单“汇款用途”栏注明“实战型生产总监高端班\*\*\*（学员姓名）培训费”。 |